

SEMINARIO AVANZADO

# GESTIÓN DE RIESGOS CORPORATIVOS

(Enterprise Risk Management - ERM)

20, 21 y 22 de febrero, 2020 • Sto. Dgo., Rep. Dom.



EDUCACIÓN  
EJECUTIVA

## OBJETIVOS

- Mostrar a los participantes cómo diseñar un modelo de gestión de riesgos corporativos (*Enterprise Risk Management - ERM*) que contribuya al cumplimiento de la estrategia y los objetivos de sus organizaciones.
- Analizar y comparar los marcos de referencia internacionales en gestión de riesgos más actuales: ISO31000 (2018) y COSO-ERM (2017).
- Definir roles y responsabilidades de riesgos entre las distintas unidades y órganos de gobierno corporativo.
- Presentar mediante un enfoque práctico / paso a paso el proceso de gestión de riesgos, desde la identificación de riesgos hasta la evaluación cuantitativa / cualitativa.
- Aprender a definir el apetito al riesgo y elaborar Indicadores de Riesgos (KRI), así como modelos de *reporting* de riesgos efectivos enfocados a la toma de decisiones.
- Analizar temas emergentes relacionados con la gestión de los riesgos corporativos que actualmente están preocupando a las organizaciones a nivel mundial (sostenibilidad, reputación y continuidad de negocio).

## DIRIGIDO A

- Directivos y profesionales que tienen responsabilidad sobre la identificación, medición y el control de riesgos corporativos, y necesitan una visión estratégica de los mismos para la toma de decisiones.
- Gerentes y profesionales de funciones relacionadas con la Gestión de Riesgos, Auditoría Interna, Control Interno, Cumplimiento, Gobierno Corporativo, Control Económico, Planificación Estratégica, Prevención del Fraude, Continuidad de Negocio, Sistemas de la Información, Seguridad o Planificación.

## CONTENIDO ACADÉMICO

### DÍA 1:

- Contexto internacional y local de la Gestión de Riesgos. Normatividad vigente por sectores. Definiciones y conceptos básicos relacionados con los riesgos corporativos.
- Presentación del enfoque tradicional frente al enfoque estratégico de la Gestión de Riesgos.
- Análisis detallado de los principales marcos internacional en gestión de riesgos: ISO 31000 "*Risk Management - Principles and Techniques*" y COSO-ERM "*Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance*". Comparación de ventajas y desventajas de cada marco.
- Gobierno de Riesgos: Análisis de los roles de las distintas funciones que participan en la gestión de riesgos en las organizaciones: Gestión de Riesgos, Auditoría Interna, Control Interno, Cumplimiento, Prevención del Fraude, entre otras. Funcionamiento de los Comités de Riesgos como parte del Gobierno Corporativo.
- Estudio de casos prácticos de modelos de gestión y gobierno de riesgos aplicados actualmente en compañías internacionales.

### DÍA 2:

- Taller de Diseño e Implantación paso a paso de un Programa de Gestión de Riesgos.
- Identificación y evaluación de riesgos: Selección de los riesgos de la organización basados en la estrategia. Medición cualitativa / cuantitativa de cada riesgo resultado del impacto y probabilidad respecto a los objetivos. Cálculo de la exposición agregada del riesgo.

- *Reporting* y monitoreo de riesgos: Técnicas de representación gráfica y *reporting* de la información y mapas de riesgos. Elaboración de Indicadores de Riesgos (KRI) efectivos y proceso de definición del apetito para la toma de decisiones basadas en riesgo.

### DÍA 3:

- Realización de ejercicio práctico basado en caso HBS - Harvard Business School.
- Desarrollo del modelo de gestión y gobierno de riesgos para una empresa real.
- Desarrollo de temas emergentes relacionados con la gestión de riesgos:
  - Metodologías para identificación y valoración de los riesgos relacionados con la reputación de la organización.
  - Reforzar la sostenibilidad de las organizaciones y el *reporting* RSC a través de la gestión de riesgos.
  - Integración de la Continuidad de Negocio en los procesos de gestión de riesgos para mejorar la resiliencia de las organizaciones.

### CONTENIDO ACADÉMICO

El seminario tiene una orientación práctica, con el objetivo de facilitar su aplicación posterior en las organizaciones.

La primera parte está dedicada al conocimiento teórico de los conceptos básicos sobre riesgos y el análisis de los principales marcos de referencia mundial.

Posteriormente, se profundizará en las actividades del proceso de gestión de riesgos, utilizando diversas técnicas y herramientas, así como análisis de casos de empresas reales.

Durante las sesiones, se realizarán varios talleres y ejercicios en grupo que permitirán consolidar los conocimientos del seminario.

### EXPERTO

#### EUGENIO BELINCHÓN GÜETO

Licenciado en Economía por la Universidad Complutense de Madrid y Executive MBA por el Instituto de Empresa Business School. Ha participado en el programa de Gestión de Riesgos para Líderes Corporativos de la Harvard Business School.

A nivel empresarial ha desempeñado diferentes funciones en Europa y Latinoamérica relacionadas con la Gestión de Riesgos, Auditoría Interna y el Cumplimiento Corporativo.

Actualmente, colabora como profesor asociado en temas de Gestión de Riesgos en la Escuela de Negocios CUNEF (España), la Facultad de Administración de la Universidad de Los Andes (Colombia) y en la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibañez (Chile).

### INFORMACIONES GENERALES

Duración: 20 horas presenciales.

Fecha: Jueves 20, viernes 21 y sábado 22 de febrero, 2020

Horario: 9:00 a.m. a 6:00 p.m. (jueves y viernes)  
9:00 a.m. a 1:00 p.m. (sábado)

Lugar: Santo Domingo, R.D.

Inversión: US\$ 895.00  
(Este valor incluye docencia, alimentación, lecturas, material de apoyo y certificado de UniAndes).

### CERTIFICACIÓN

La Universidad de los Andes otorgará certificado de asistencia y participación a quienes participen en más del 85% de las sesiones programadas.



### INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES:

Teléfono: (809) 542-0126

Email: [informacion@intras.com.do](mailto:informacion@intras.com.do)

Website: [www.intras.com.do](http://www.intras.com.do)





### TRIPLE CORONA

La Triple Corona es el máximo reconocimiento que una escuela de negocios puede obtener a nivel internacional. Se logra al obtener las tres acreditaciones de mayor prestigio en el mundo: AACSB (EEUU), EQUIS (Europa) y AMBA (Reino Unido).

En el 2010 la Facultad de Administración completó la Triple Corona, con lo cual:

- Entró a ser parte del 1% de las escuelas de negocio en el mundo con Triple Corona (sólo 49 escuelas).
- Es la sexta escuela de negocios en América Latina y la única en Colombia en contar con este reconocimiento.
- Refleja su compromiso con el país, al brindar educación de vanguardia y alta calidad para la formación de capital humano que contribuya a la competitividad.

### MEMBRESÍA UNICON

Desde el 2008 el Centro de Educación Ejecutiva de la Facultad de Administración fue aceptado como miembro de UNICON, organización de escuelas de negocios líderes a nivel mundial, comprometidas en el desarrollo y la capacidad de la educación ejecutiva en administración.



Av. Abraham Lincoln esq. Gustavo Mejía Ricart, Torre Piantini, Suite 904, Sto. Dgo., Rep. Dom.

Tel.: (809) 542-0126 • E-mail: [informacion@intras.com.do](mailto:informacion@intras.com.do)

Asistencia en línea a través de nuestro:  LIVE CHAT • [www.intras.com.do](http://www.intras.com.do)

Síguenos en:



@IntrasRD



/IntrasRD



/company/Intras



@IntrasRD



/IntrasRD